

# LA FINANCE FLAMBEUSE La destruction des forêts financée par de grandes banques et investisseurs internationaux : mode d'emploi

# LA FINANCE FLAMBEUSE

# Comment de prestigieuses banques et des investisseurs mondialement connus financent la destruction des plus grandes forêts tropicales de la planête

Une enquête de Global Witness révèle que, parmi les entreprises agro-industrielles responsables des dommages environnementaux les plus importants au monde, six ont reçu le soutien financier de plus de 300 banques et investisseurs, à hauteur de 44 milliards de dollars.

Barclays, HSBC et Santander figurent parmi les grands noms qui financent les entreprises impliquées dans la destruction de la forêt tropicale.

Des banques d'investissement emblématiques telles que Goldman Sachs, JPMorgan, Bank of America et Morgan Stanley figurent également parmi leurs principaux créanciers.

Les incendies de l'Amazonie brésilienne de l'été dernier ont cruellement illustré la guerre que l'humanité peut mener contre la planète. Bien que plus discrètes, des scènes similaires se déroulent chaque année dans les forêts tropicales de la planète pour faire place aux activités des grandes entreprises agro-industrielles, loin des regards horrifiés des téléspectateurs du monde entier. Ces forêts constituent pourtant la première ligne de défense de la planète contre le dérèglement climatique. Une étude célèbre publiée en 2017 estime que les forêts et autres écosystèmes pourraient contribuer, d'ici 2030, à plus d'un tiers de la réduction totale des émissions de carbone nécessaire pour limiter le réchauffement planétaire à une hausse de 2° Celsius. 12 Plus de 300

millions d'hectares de couvert forestier ont malgré tout été détruits entre 2001 et 2015, soit presque la taille de l'Inde. Selon une étude récente, environ un quart de cette perte est imputable à des productions de base telles que le bœuf et l'huile de palme.<sup>3</sup> Cette étude a également révélé que, en Asie du sud-est, la déforestation liée au développement de commodités comme l'huile de palme est responsable de la disparition de 78 % du couvert forestier.<sup>4</sup> Nous marchons sur la tête.

Il n'est donc pas étonnant que bon nombre de banques et d'investisseurs brandissent fièrement des politiques éthiques en matière de relations d'affaires, dans lesquelles ils s'engagent à ne pas financer des entreprises qui détruisent et brûlent de précieuses forêts tropicales. Seulement, ces mêmes institutions financières enfreignent souvent sans aucune limite leurs propres politiques. Des politiques de papier au final. Une enquête menée par Global Witness révèle à présent l'échelle et l'ampleur de ces flux financiers – et comment des pans entiers de la finance mondiale encouragent la destruction des plus grandes forêts tropicales du monde.

A l'heure actuelle, des entreprises qui abattent des forêts pour produire de l'huile de palme, du bœuf et du caoutchouc peuvent faire financer de nouveaux projets à des taux attractifs proposés par de grands centres bancaires aux États-Unis, en Europe et en Asie. Global Witness a enquêté sur le financement de six grandes entreprises agroindustrielles: trois opérant en Amazonie, deux dans le bassin du Congo et une en Nouvelle Guinée. Global Witness a découvert qu'entre 2013 et 2019, elles ont été financées à hauteur de 44 milliards de dollars par plus de 300 sociétés d'investissement, banques et fonds de pension basés aux quatre coins du monde. Les prestigieuses institutions présentées dans notre exposé sont connues de tous ceux qui ont eu l'occasion de voir les gratte-ciels de Wall Street ou de Canary Wharf, de lire un journal ou encore d'ouvrir un compte courant.

Bien que certaines de ces institutions ont développé leurs propres politiques en matière de déforestation, elles les ignorent souvent en toute impunité. L'incapacité des gouvernements à réglementer le financement de la déforestation a ouvert la voie aux prédateurs. L'opinion publique serait certainement choquée d'apprendre que ces institutions qui leur servent de banques encouragent le type de destruction dramatique qu'a tristement connue l'Amazonie brésilienne l'été dernier. Fonds de pension et investissements de citoyens ordinaires sont canalisés vers des entreprises qui contribuent à la crise climatique, dépossèdent les peuples autochtones de leurs terres ancestrales et détruisent les forêts qui abritent un nombre incalculable d'espèces.⁵

Au cours de la dernière décennie, de nombreuses institutions financières se sont engagées à lutter contre la déforestation souvent associée à des violations des droits humains ou à la corruption. Un groupe de 56 investisseurs en charge de la gestion d'environ 7,9 mille milliards de dollars d'actifs a exhorté le secteur de l'huile de palme à adopter des politiques zérodéforestation. <sup>6</sup> Une douzaine de banques ont signé l'initiative dite « Soft Commodities Compact », dont l'objectif est de parvenir, d'ici 2020, à une déforestation zéro nette dans les chaînes d'approvisionnement du soja, de l'huile de palme, du bœuf et de la pâte à papier d'environ 400 entreprises, ayant un chiffre d'affaires combiné de 3,5 mille milliards d'euros. 78 Il existe néanmoins peu de transparence de la part des banques quant à la mise en pratique de ces engagements. Par ailleurs, les mesures pour leur en faire rendre compte restent elles aussi limitées. Les signataires du Soft Commodities Compact admettent déjà qu'ils n'atteindront pas l'objectif de 2020.9 10 Pendant ce temps, les plus grandes institutions financières du monde continuent d'investir des sommes considérables dans des entreprises qui, soit abattent ellesmêmes des pans entiers de forêt, soit passent par l'intermédiaire d'autres entreprises, souvent en violation flagrante de leurs propres politiques et engagements publics en matière de déforestation. L'ONG Global Canopy a procédé à une évaluation de 150 institutions financières et a constaté que près des deux tiers d'entre elles n'avaient pas adopté de politique concernant quatre produits forestiers à risque : le bœuf, le soja, l'huile de palme et le bois. 11 Notre enquête montre que même les politiques existantes sont en pratique largement ignorées.

Global Witness peut désormais révéler que certains des plus grands noms de la finance mondiale – parmi lesquels **Barclays**, **Deutsche Bank**, **HSBC**, **Santander** et **Standard Chartered** – ont, entre 2013 et 2019, financé à hauteur de dizaines de milliards de dollars des entreprises participant directement ou indirectement à la déforestation des plus grandes forêts

tropicales du monde. <sup>12</sup> De grandes banques d'investissement, dont **JPMorgan Chase**, **Goldman Sachs**, **Bank of America** et **Morgan Stanley**, sont également impliquées. Notre enquête ne dévoile qu'une infime partie de ce qui, en réalité, constitue l'échec d'un système mondialisé.

#### **NOTRE ACTION**

Global Witness a eu recours aux analystes de Profundo, société à but non lucratif néerlandaise, sur les créanciers de six des entreprises agro-industrielles les plus impliquées dans la destruction des forêts tropicales d'importance capitale pour le climat. Ils se sont appuyés sur les bases de données de prêts, d'investissements et d'autres types de financements conservées par Bloomberg, Thomson Reuters Eikon, Orbis et d'autres, ainsi que sur les rapports et les sites Web des entreprises étudiées. Ces éléments nous ont permis d'illustrer la manière dont ces entreprises financent leurs activités. Il a été impossible de déterminer spécifiquement les activités que ces investissements ont permis de financer sur le terrain mais il reste indéniable que l'expansion de l'agro-industrie dépend de ces financements. Cette nouvelle dimension de données éclaire de manière inédite les connexions entre Londres, Berlin et New York et le déclin des forêts tropicales de l'Amazonie, du bassin du Congo et de l'île de Nouvelle-Guinée, qui constituent les trois plus grandes régions de forêts tropicales intactes du monde. 13

## L'AMAZONIE BRÉSILIENNE

Il y a quelques années à peine, la déforestation en Amazonie brésilienne était en déclin, en partie grâce à l'action gouvernementale. Selon de nombreuses études sectorielles, ces progrès sont peu à peu anéantis par l'administration du président d'extrême droite Jair Bolsonaro, avec pour principale cause : l'élevage bovin. <sup>14</sup> <sup>15</sup> <sup>16</sup> Les trois plus grandes entreprises de bœuf de l'Amazonie brésilienne, **JBS S.A.**, **Marfrig Global** et **Minerva Foods**, représentent plus de 45 % de la capacité d'abattage de bétail de la région. <sup>17</sup> Toutes trois se sont engagées à prendre des mesures censées contribuer à la protection de la forêt. La déforestation est néanmoins présente dans leurs chaînes d'approvisionnement et des ténors de la finance internationale les aident à se maintenir à flot.

JBS, la plus grande entreprise de conditionnement de viande au monde, 18 est connue pour acheter des animaux provenant de zones affectées par la déforestation. Il y a dix ans, sous la pression de Greenpeace, JBS a signé un accord l'engageant à ne pas acheter de bétail à des fournisseurs ayant déboisé des terres après octobre 2009.19 L'entreprise a également promis de ne pas s'approvisionner en bétail auprès de fournisseurs ayant recours au travail forcé ou portant atteinte aux terres des communautés autochtones. Enfin, JBS s'est engagée à ne jamais acheter de bétail à des fournisseurs faisant l'objet d'un embargo de l'Institut brésilien de l'environnement et des ressources naturelles renouvelables (Ibama) pour déforestation illégale, ni à des fournisseurs élevant ou engraissant du bétail sur des terres chevauchant des zones protégées. 20 21 En 2009, JBS est devenue partie à un accord similaire avec le Bureau du Procureur fédéral de l'État amazonien du Pará. Depuis lors, l'entreprise n'a cessé de bafouer ces engagements:

En 2015, JBS a été accusée par la police fédérale brésilienne d'avoir acheté des

centaines de têtes de bétail à la mère d'un individu suspecté d'avoir illégalement acquis des terres, décrit par la police comme le "plus grand défricheur de l'Amazonie". <sup>22</sup> Le procès a eu lieu et le propriétaire terrien aux acquisitions présumées illégales est en attente de son verdict. <sup>23</sup> <sup>24</sup> L'entreprise a déclaré qu'elle avait bloqué le transfert de bétail en provenance de la mère de cet individu et a affirmé qu'un audit avait montré que l'entreprise respectait à plus de 99 % son engagement envers Greenpeace. <sup>25</sup>

En 2017, l'Ibama a découvert que deux abattoirs appartenant à JBS avaient acheté 49 468 bovins provenant de zones sous embargo, des transactions pour lesquelles l'entreprise a été condamnée à une amende de 24,7 millions de reais, soit près de 8 millions de dollars au taux de change de 2017. <sup>26</sup> Global Witness estime que l'élevage d'une telle quantité de bétail a dû nécessiter l'abattage de près de 38 000 hectares forêt. 27 JBS a nié les allégations concernant cet achat, affirmant que la société ne s'approvisionne pas dans des exploitations impliquées dans la déforestation de forêts primaires ou de zones sous embargo de l'Ibama. 28

L'année dernière, l'État amazonien du Pará a publié un audit de JBS révélant que près de 20 % de ses achats de bovins en 2016 ne respectaient pas les termes de ses engagements. <sup>29</sup> Global Witness estime que le bétail acheté par JBS cette année-là à des éleveurs responsables de déforestation pourrait avoir nécessité une superficie de l'ordre de 65 000 terrains de football. <sup>30</sup> En réponse, JBS a avancé le manque de précision des critères d'analyse et les divergences dans les bases de données des institutions du secteur public. L'entreprise dit avoir choisi un auditeur à l'approche

« prudente » concernant les cas où des doutes pouvaient être émis sur l'information. <sup>31</sup>

Une enquête menée en 2019 par Repórter Brasil, The Guardian et The Bureau of Investigative Journalism a révélé que l'entreprise continuait d'acheter du bétail provenant de zones sous embargo. <sup>32</sup> JBS a également nié cette allégation. <sup>33</sup>

JBS a déclaré à Global Witness que les questions soulevées au sujet des politiques environnementales de l'entreprise étaient « insensées » parce qu'elle a « mis en place des procédures et des contrôles rigoureux » et qu'elle « n'achète pas de bétail aux fermes impliquées dans la déforestation ». <sup>34</sup>

Compte tenu des transgressions rapportées, on pourrait s'étonner que JBS parvienne encore à attirer des financements classiques. Pourtant, l'entreprise bénéficie de l'appui financier de certaines des banques et des gestionnaires de placements les plus riches du monde. La BNDES, la plus grande banque de développement des Amériques, est son deuxième plus gros actionnaire après une holding familiale. En avril 2019, la BNDES détenait plus de 2,7 milliards de dollars d'actions JBS. 35 36

Encore qu'il peut sembler logique que la banque de développement du Brésil contribue à la croissance d'une des plus grandes entreprises du pays. (La BNDES n'a toutefois pas répondu aux demandes de renseignements de Global Witness.)

Mais quelles sont les autres sources de financement de JBS ? Les États-Unis et l'Allemagne font figure de proue. En effet, le troisième plus gros actionnaire de JBS est l'American Capital Group, qui annonce gérer plus de 1,7 billions de dollars d'actions et de

titres à revenus fixes pour le compte de millions d'investisseurs. Selon nos recherches, le groupe détenait plus de 800 millions de dollars d'actions JBS en mars 2019. 37 38 Vient ensuite BlackRock. 39 Basée à New York et présente dans 30 pays, voilà encore une des institutions financières les plus riches et les plus puissantes du monde, gérant plus de 6 mille milliards de dollars d'actifs. 40 En mai 2019, son portefeuille comptait plus de 218 millions de dollars d'actions JBS. 41 Global Witness n'a pas pu trouver de politique en matière de déforestation sur les sites Web de ces deux fonds. L'American Capital Group a refusé de commenter les conclusions de Global Witness et BlackRock n'a pas répondu à nos demandes de renseignements. 42

Depuis 2017, la politique environnementale de la **Deutsche Bank** stipule quant à elle qu'elle ne financera pas sciemment des projets ou des activités impliquant la destruction de forêts tropicales humides primaires. <sup>43</sup> Elle détenait pourtant plus de 11 millions de dollars d'actions JBS en avril 2019. <sup>44</sup> De plus, avant l'adoption de cette politique, la banque avait déjà prêté 56,7 millions de dollars à l'entreprise en 2013. <sup>45</sup>

Et ce n'est pas la première fois que la Deutsche Bank est accusée d'investissements irresponsables. En 2013, Global Witness a révélé que deux entreprises vietnamiennes financées par la Deutsche Bank avaient loué de vastes étendues de terres pour des plantations d'hévéas au Laos et au Cambodge, entraînant des conséquences catastrophiques pour les communautés locales et pour l'environnement. <sup>46</sup>

Un porte-parole de la Deutsche Bank a déclaré que la banque ne pouvait pas commenter les relations avec ses clients, et a préféré ajouter : « Nous pouvons réaffirmer que nous prenons nos responsabilités envers l'environnement et la société très au sérieux. »

- « Nous appliquons nos politiques et nos procédures de gestion des risques environnementaux et sociaux pour l'évaluation de toutes nos relations clients, nouvelles ou existantes. »
- « Les informations que vous nous avez apportées sont très appréciées et seront prises en compte dans toutes nos décisions potentielles à venir. »

# FINANCER UNE AGRO-INDUSTRIE MALHONNÊTE : MODE D'EMPLOI

Le financement des entreprises peut être divisé en deux grandes catégories : les dettes et les fonds propres. Un investissement sur fonds propres implique que des institutions ou des individus souscrivent à des parts d'une société. Cela permet à l'entreprise de lever des fonds pour de nouveaux projets. Concernant les dettes, le moyen le plus couramment employé est l'emprunt, contracté en général auprès d'institutions financières. Il peut prendre la forme d'une ligne de crédit renouvelable qui fonctionne comme une autorisation de découvert. L'entreprise peut également émettre des obligations, qui constituent une forme de créance échangeable sur les marchés financiers. Les banques peuvent garantir l'émission des obligations en s'engageant à acheter les titres auxquels aucun autre investisseur n'aurait souscrit.

Les entreprises inscrivent parfois leurs actions sur l'un des nombreux marchés boursiers afin d'attirer de nouveaux actionnaires ou accroître l'investissement des actionnaires existants. Les institutions

financières peuvent alors garantir l'offre, conseiller l'entreprise dans le processus ou encore lui servir de courtier pour l'aider à trouver des investisseurs.

Les agro-industriels du caoutchouc, de l'huile de palme et de l'élevage bovin ont toujours besoin d'avancer des frais d'établissement colossaux. 47 48 49

Si les banques et les investisseurs adoptaient des mesures appropriées de diligence raisonnée il deviendrait probablement impossible pour les grands groupes banquiers de financer de nouvelles opérations destructrices à des taux attractifs.

Comme si cela ne suffisait pas, des concurrents de JBS sont pointés du doigt pour s'être également fournis en bétail provenant de zones affectées par la déforestation.

L'entreprise Marfrig Global Foods affirme être l'un des principaux producteurs de bœuf de la planète. Sa branche bœuf se vante d'ailleurs de posséder 28 unités d'exploitation dont la capacité d'abattage combinée serait de 21 500 bovins par jour. 50 51 En 2009, l'entreprise avait signé avec Greenpeace le même engagement que JBS. 52 Une étude de l'ONG Imazon publiée en 2017 a toutefois découvert que les abattoirs Marfrig étaient susceptibles d'avoir acheté du bétail en provenance de zones à risque de déforestation s'étendant sur 1,3 millions d'hectares, y compris de propriétés sous embargo de l'Ibama pour déforestation illégale et de terres déboisées entre 2010 et 2015. 53

De plus, le rapport d'Imazon affirme que la moitié du bétail acheté par l'entreprise provient de « fournisseurs indirects » <sup>54</sup>, et que les animaux ont transité par plusieurs exploitations avant d'arriver à l'abattoir.

Dans l'engagement signé avec Greenpeace,

Marfrig avait accepté de ne plus acheter de
bétail à des fournisseurs indirects ayant
contribué à la déforestation de l'Amazonie. 55

Pourtant, quatre audits successifs, réalisés
par DNV-GL 56 sur les achats effectués par
l'entreprise en Amazonie entre 2015 et 2018,
ont conclu que « les fournisseurs indirects ne
sont pas encore systématiquement
contrôlés. » 57 58

Marfrig ne peut donc pas affirmer que sa chaîne d'approvisionnement est exempte de déforestation. (Marfrig a insisté auprès de Global Witness qu'elle avait pris un engagement zéro-déforestation en Amazonie et s'était dotée d'une méthode d'approvisionnement rigoureuse et technologiquement avancée.)

Par ailleurs, au mois d'août dernier, Repórter Brasil <sup>59</sup> a rapporté qu'un éleveur avait mené des activités illégales de déforestation dans le Pará pour les besoins de son cheptel, qu'il avait ensuite fait transiter par une autre propriété pour lui donner une apparence légale. L'Ibama a procédé à une enquête et la propriété en question a été mise sous embargo. <sup>60</sup> Repórter Brasil soutient que Marfrig a acheté du bétail de cette propriété en dépit de l'embargo de l'Ibama, rompant son propre engagement de ne pas acheter de bétail en provenance de tels endroits. <sup>61</sup>

La municipalité de São Félix do Xingu, où se situe l'exploitation visée, est l'une de celles qui sont devenues tristement célèbres <sup>62</sup> après la vague d'incendies en Amazonie <sup>63</sup> qui a provoqué un tollé international.

En réponse, Marfrig affirme que l'exploitation n'était pas référencée dans l'index des zones sous embargo de l'Ibama au moment de l'achat de bétail qui lui est reproché. Repórter Brasil conteste cette affirmation, certifiant que la zone en question était inscrite sur la liste diffusée publiquement par l'Ibama avant la date de l'achat en question. <sup>64</sup>

Ces avertissements n'ont pas découragé les créanciers de Marfrig, qui avaient pourtant pris des engagements publics en faveur d'une conduite éthique de l'investissement. Global Witness estime que **Santander**, la plus grande banque de la zone euro, a garanti le financement de plus d'un milliard de dollars à Marfrig entre 2013 et 2018, dont plus de 300 millions de dollars sur la seule année 2018. <sup>65</sup> Santander a signé le Soft Commodities Compact en 2014, mais la politique de la banque sur les matières premières agricoles n'interdit pas explicitement le financement d'activités contribuant à la déforestation. <sup>66</sup>

Une porte-parole de Santander a dit : « En tant que banque responsable, nous partageons vos inquiétudes concernant les impacts sociaux et environnementaux liés à nos activités financières. »

« Au Brésil, nous passons en revue plus de 2 000 clients, y compris des grands producteurs de soja, des négociants en soja et des entreprises de conditionnement de viande, en particulier en ce qui concerne leur chaîne d'approvisionnement. »

« Au moment où nous avons conduit nos évaluations, Marfrig respectait ces accords [celui conclu avec Greenpeace et un autre conclu avec le gouvernement brésilien] qui prévoyaient que les éleveurs soient audités par des tierces parties. »

La banque ne s'est pas exprimée sur le fait que Marfrig a enfreint les termes de son engagement conclu avec Greenpeace en ne procédant pas à la vérification systématique de ses fournisseurs indirects, comme l'ont souligné les audits successifs de DNV-GL. <sup>67</sup>

Bien que les allégations de Repórter Brasil contre Marfrig soient postérieures au financement consenti par Santander, elles devraient évidemment peser dans les futures décisions de la banque concernant ses relations d'affaires avec l'entreprise.

Par ailleurs, Marfrig bénéficie elle aussi d'investissements massifs venant des États-Unis. Son deuxième plus gros actionnaire est Brandes Investment Partners, basé à San Diego, qui détenait 94,8 millions de dollars de parts au moment où nous avons mené cette recherche. 68 Il est choquant de constater que la déclaration sur l'investissement responsable de Brandes (« Responsible Investment Statement ») stipule explicitement que l'institution n'évite pas automatiquement d'investir dans une industrie ou société en raison de ses pratiques ESG (d'ordre environnemental, social et de gouvernance). 69 Brandes n'a pas répondu à nos demandes de commentaires.

Une troisième entreprise majeure du secteur bœuf basée au Brésil, Minerva Foods, se vante d'être un leader sud-américain de la « production et la vente de bœuf frais et de ses produits dérivés. » 70 De la viande de bœuf au biodiésel à base de suif en passant par le cuir, Minerva propose de tout. Mais l'ONG Imazon a découvert que, tout comme ceux de Marfrig, les abattoirs amazoniens de Minerva auraient acheté du bétail provenant de plus d'un million d'hectares de terres qui, soit présentent un risque de déforestation, soit sont sous embargo de l'Ibama ou encore sont des zones qui ont été déboisées entre 2010 et 2015. 71 Bien que l'entreprise ait également signé un engagement avec Greenpeace, elle aussi achète du bétail à des

fournisseurs indirects, en affirmant qu'il s'agit d'une dimension difficile à contrôler. Minerva ne peut donc résolument pas non plus prétendre qu'elle respecte l'engagement zéro-déforestation conclu avec Greenpeace. <sup>72</sup>

Cela ne semble néanmoins pas perturber la Bank of America. D'après l'analyse financière de Profundo, Global Witness estime qu'en sa qualité de créancier principal de Minerva la banque a garanti à l'entreprise près d'un demi-milliard de dollars de crédit au cours de la période étudiée. 73 (Elle a par ailleurs accordé plus de 50 millions de dollars de prêts à Marfrig.) Tout ceci en dépit de la politique actuelle de la banque en matière de pratiques forestières (« Forest Practices Policy ») qui lui interdit de financer des activités de déforestation dans les forêts primaires tropicales humides, les forêts intactes ou les forêts à haute valeur de conservation, à part à l'échelle de projets spécifiques sur le terrain. 74 Bank of America n'a pas répondu aux nombreuses demandes de commentaires de Global Witness.

Et ce n'est pas la seule institution célèbre parmi les appuis financiers de Minerva. En 2013, la **Banque mondiale** elle-même – dont l'objectif est pourtant de lutter contre la pauvreté dans le monde et qui déclare fièrement qu'elle investit dans des « solutions durables » <sup>75</sup> – a accordé à l'entreprise un prêt sur dix ans, via l'International Finance Corporation, d'un montant de 137 millions de reais (environ 61 millions de dollars au taux de change de 2013). <sup>76</sup> Bien des années plus tard, la Banque a adopté un nouveau plan d'action pour les forêts (« Forest Action Plan ») dans lequel elle s'engage à ce que ses « interventions dans

d'autres secteurs ne s'effectuent pas au détriment du capital forestier ». 77

Un porte-parole de la Banque Mondiale a précisé que Minerva a dû adhérer à ses standards de performance (« Performance Standards ») et respecter 'tant que possible' la fréquence d'une visite de supervision par an. Le porte-parole a déclaré que tous les achats directs de Minerva proviennent de zones de zéro-déforestation, tout en admettant que la surveillance des fournisseurs indirects était « extrêmement difficile, » en précisant que les « futurs progrès » dans la lutte contre la déforestation devraient dépendre de la législation brésilienne et de son application. »

- « Pour le moment, aucun des acteurs... n'est en mesure de tracer les fournisseurs indirects, » admet le porte-parole. « Cela signifie que Minerva (et quelques autres signataires) ne respecte pas encore les exigences de l'engagement Greenpeace. » <sup>78</sup>
- « Nous partageons vos inquiétudes concernant cette question cruciale, » a-t-il conclu, tout en précisant que Minerva est « un très bon élève » comparée à d'autres entreprises brésiliennes du secteur bœuf. 79

Pour sa part, Minerva a déclaré à Global Witness: « Nous sommes fiers de renforcer notre engagement à mieux gérer et atténuer (...) la déforestation. » L'entreprise a insisté sur le fait que le rapport d'Imazon n'est pas une preuve que les abattoirs de l'entreprise ont effectivement acheté des bœufs provenant de zones déboisées.

Cependant, Greenpeace Brasil, qui avait signé les engagements avec ces entreprises en 2009, ne peut en aucun cas se satisfaire de cette situation.

La responsable de la campagne Amazonie, Adriana Caroux, a déclaré à Global Witness : « En dépit de leurs engagements visant à contrôler leurs fournisseurs indirects, les trois plus grands commerçants de bœuf du Brésil n'ont jusqu'à présent entrepris aucune action en ce sens. »

« Ils sont donc susceptibles de commercer avec des fournisseurs qui participent encore activement à la déforestation et à la destruction de l'Amazonie à des fins de production. » <sup>80</sup>

#### **BASSIN DU CONGO**

L'agriculture de petite échelle constitue depuis longtemps le principal moteur de la déforestation dans le bassin du Congo d'Afrique centrale, mais la pression exercée par l'agriculture industrielle à grande échelle menace désormais de s'intensifier. 81 Depuis 2003, les nombreux octrois inconsidérés de concessions ont conduit à l'attribution d'environ 1,3 millions d'hectares à des acteurs de l'agro-industrie, notamment pour la production d'huile de palme et de caoutchouc. 82 En 2016, dans le cadre de la fusion avec le conglomérat chinois Sinochem en vue de constituer le plus grand gérant de la chaîne d'approvisionnement du caoutchouc, la structure singapourienne Halcyon Agri Corp a pris le contrôle de plantations de caoutchouc recouvrant des dizaines de milliers d'hectares au Cameroun. 83 84 85 Ces plantations jouxtent la réserve de faune du Dja, un site inscrit au patrimoine mondial de l'UNESCO qui abrite des populations de gorilles des plaines de l'ouest et de chimpanzés. 86 Or, le morcellement de blocs de forêts est l'une des premières causes de perte de la biodiversité tropicale. 87

Selon l'analyse de Greenpeace, Sudcam, le gestionnaire local des plantations, aurait défriché plus de 11 600 hectares de forêt entre 2011 et Décembre 2018. Une analyse experte des stocks de carbone menée pour le compte de Global Witness par l'école de géosciences de l'université d'Edinbourg a estimé que cette activité de défrichage a pu provoquer l'émission de plus de 11 millions de tonnes de CO<sub>2</sub>, <sup>88</sup> soit plus que la totalité des émissions du secteur industriel en 2017 au Royaume-Uni. <sup>89</sup>

Quelques 2 300 hectares de cette forêt, soit une surface plus grande que Genève, ont été défrichés entre avril 2017 et avril 2018, après qu'Halcyon ait acquis des parts majoritaires de Sudcam. <sup>90</sup> Le projet a par ailleurs été critiqué pour son impact dramatique sur les communautés tributaires des forêts, notamment des groupes de populations forestières autochtones Baka. Selon certaines informations, nombre d'entre eux ont été expulsés de leurs maisons et se sont vus refuser l'accès à leurs territoires coutumiers. <sup>91 92 93</sup>

En 2015, plusieurs grandes banques dont ABN Amro, troisième plus grande banque des Pays-Bas, et la banque singapourienne DBS Bank ont facilité un crédit accordé à Halcyon sur trois ans renouvelable de 388 millions de dollars. 94 Les crédits revolving ou crédits renouvelables sont une forme d'emprunt sur lequel une entreprise peut puiser de manière répétée, assimilable à une autorisation de découvert. Bien que ce financement ait été approuvé avant qu'Halcyon n'ait pris le contrôle des plantations au Cameroun, ses créanciers n'ont pas retiré leur appui dès lors que l'entreprise a été mêlée à des cas de déforestation. La politique de durabilité de 2019 de DBS stipule pourtant qu'elle exige de ses nouveaux emprunteurs du secteur de l'huile de palme de « démontrer leur alignement » sur les engagements NDPE (No Deforestation, No Peat, No Exploitation). En outre, la banque proscrit la conversion des forêts à hautes valeurs de conservation dites HCV (high conservation value) et des forêts disposant de stocks de carbone élevés dites HCS (high carbon stock) en plantations de palmiers à huile. 95

ABN Amro a déclaré : « Nous souhaiterions déclarer qu'ABN Amro Bank n'a financé aucun producteur de caoutchouc depuis 2017. »

Lorsqu'interrogé sur le fait d'avoir exercé ou non la diligence raisonnée concernant Halcyon, le porte-parole de la banque a ajouté : « S'agissant de question d'ordre privé, ABN Amro ne peut pas faire de commentaire sur des relations clients particulières. Mais, de manière générale, notre politique concernant les secteurs, les pays ou les clients à haut risque consiste à conduire les évaluations ESG de manière systématique. »

DBS n'a pas répondu aux multiples demandes de commentaires de Global Witness.

De son côté, l'immense gestionnaire de fortune zurichois Crédit Suisse a également participé à l'ouverture du crédit renouvelable en question. De plus, Crédit Suisse a organisé l'émission d'obligations pour le compte d'Halcyon Agri en 2017. <sup>96</sup> Un porte-parole de la banque a indiqué à Global Witness que l'ouverture du crédit renouvelable et l'émission des obligations pour Halcyon étaient antérieures à la publication du rapport de Greenpeace et que les montants concernés par ces arrangements servent à financer la

production de caoutchouc en Asie du sud-est et non pas au Cameroun.

Le porte-parole a par ailleurs déclaré qu'en vertu de la diligence raisonnée exercée en amont de l'émission des obligations « qui comprenait des échanges sur les question environnementales et sociales... [la banque a] conclu que les problèmes concernant les activités d'Halcyon Agri au Cameroun étaient, à l'époque, traités de manière appropriée. »

En juillet 2018, Greenpeace a qualifié les activités d'Halcyon au Cameroun de « nouvelle série de défrichages la plus dévastatrice de l'agriculture industrielle dans le bassin du Congo. » 97 Fin 2018, l'entreprise a annoncé l'arrêt de la déforestation dans les concessions de Sudcam. 98 Un changement trop tardif pour l'un des principaux investisseurs d'Halcyon, le géant Government Pension Fund of Norway. En 2019, le fonds de pension a annoncé qu'il se dessaisissait d'Halcyon en raison du « risque inacceptable que l'entreprise puisse être responsable de graves dommages environnementaux. » 99 100 Toutefois, au moment où nous avons mené cette recherche, c'est la China Development **Bank** qui constituait de loin le plus gros investisseur d'Halcyon, détenant plus de 73 millions de dollars de ses parts. 101 La banque chinoise ne publie pas de politique en matière de déforestation et son rapport de 2018 sur la durabilité n'aborde pas la question. 102 En mars 2019, le président chinois Xi Jinping a néanmoins publié une déclaration conjointe avec le président français Emmanuel Macron réclamant « la réorientation des flux financiers vers la lutte contre le changement climatique ». 103

La China Development Bank n'a pas non plus répondu à nos demandes de commentaires.

Halcyon Agri a de son côté déclaré à Global Witness: « Depuis qu'Halcyon a repris la gestion de Sudcam en 2016, la résolution des problèmes au Cameroun, hérités du passé, constitue une priorité. Il n'existe pas de solution miracle pour résoudre ces problèmes. »

L'entreprise a insisté sur le fait qu'elle avait mis un terme à l'abattage et au défrichage au Cameroun et qu'elle a même établi une forêt communautaire. <sup>104</sup>

De son côté, l'agro-industriel Olam Group, détenu en majorité par le gouvernement de Singapour, a continué de percevoir des fonds considérables de la part de nombreuses banques de renom alors qu'il était accusé de coupes à blanc généralisées dans la deuxième plus grande forêt tropicale de la planète. Dans un rapport de décembre 2016, l'ONG Mighty Earth a calculé qu'Olam avait, depuis mars 2012, déboisé environ 20 000 hectares de forêts dans ses plantations de palmiers à huile au Gabon. 105 Et Olam continue d'y poursuivre ses activités. 106 Durant cette période, l'entreprise a obtenu l'ouverture d'un crédit renouvelable d'un montant de 2,2 milliards de dollars US. Elle doit cet arrangement à plusieurs grands noms du système bancaire, dont HSBC et **Standard Chartered Bank**, <sup>107</sup> qui figurent parmi les chefs de file supérieurs mandatés pour ce prêt (les Senior Mandated Lead Arrangers). Global Witness estime qu'HSBC a consenti à 1,1 milliards de dollars de prêts à l'entreprise et lui a fourni pour 583 millions de dollars de services de placement entre 2013 et 2019. De son côté, Standard Chartered lui aurait fourni pour 187 millions dollars de services de placement et lui aurait consenti 1,16 milliards de dollars de prêts.

En 2017, Olam s'est engagé auprès de Mighty Earth à modifier ses pratiques et à interrompre la déforestation pour la plantation de palmiers à huile et d'hévéas au Gabon. <sup>108</sup> Néanmoins, les deux parties s'accordent à dire qu'il reste « d'importantes questions à résoudre. » <sup>109</sup>

Un porte-parole d'Olam a déclaré à Global Witness que l'entreprise s'est engagée à ne pas poursuivre son expansion tant que la totalité de ses plantations n'aura pas complété le processus de certification de la Round Table on Sustainable Palm Oil (table ronde sur l'huile de palme durable) qui devrait s'achever en 2021. Il a également déclaré que le rapport de Mighty Earth contenait des erreurs factuelles et que les plantations de palmiers à huile d'Olam au Gabon n'avaient été installées que sur des « savanes, des terres régénérées et des zones d'exploitation forestière dégradées. » 110

Un porte-parole de Standard Chartered a confirmé que l'institution avait fourni des services financiers à Olam, mais a confié à Global Witness ne pas être en mesure de partager le contenu des évaluations environnementales. Il a précisé que tous les clients de la banque font l'objet d'une analyse environnementale. 111 Le porteparole a également rappelé que Mighty Earth et Olam avaient publié une déclaration conjointe en janvier 2018 affirmant que « des progrès significatifs ont été réalisés » par Olam. 112 113 Le fonds de pension norvégien a quant à lui fini par se dessaisir des parts d'Olam en 2018, suite à des « évaluations des risques de gouvernance et de durabilité. » 114

De son côté, la banque HSBC a dit qu'elle n'était « pas en mesure de commenter des questions concernant des entreprises en particulier, quand bien même certaines informations seraient du domaine public. » « Cette confidentialité s'applique également à notre propre diligence raisonnée, » a précisé un porte-parole de la banque.

Global Witness a aussi interrogé la banque au sujet sa politique relative aux matières premières agricoles (*Agricultural Commodities Policy*) adoptée en 2017, et lui a demandé si elle avait depuis divulgué des noms de clients du secteur de l'huile de palme, conformément à ce qui y est inscrit. En effet, la politique stipule que : « Avant de leur offrir des services financiers, il est demandé aux nouveaux clients de consentir à ce qu'HSBC puisse publiquement divulguer si un acteur du secteur de l'huile de palme est ou a été un client de la banque. »

Lorsque Global Witness lui a précisément demandé si la banque avait déjà divulgué le nom d'un de ses nouveaux clients, le porteparole n'a fait aucun commentaire.

Il a, en revanche, déclaré qu'HSBC est l'une des premières banques au monde à avoir adopté, en 2004, une politique relative aux forêts et a « depuis longtemps reconnu que le développement d'activités dans des espaces forestiers peut avoir de graves impacts sur l'environnement. » Il a ajouté que la banque exige de tous ses clients du secteur de l'huile de palme qu'ils obtiennent une certification garantissant que leurs productions sont gérées durablement. <sup>115</sup>

Si tel est le cas, il y a une évidente contradiction entre cette politique de la banque et le fait que son client Olam ne se soit fixé l'objectif d'achever la procédure de certification RSPO qu'à l'horizon 2021.

Un porte-parole du ministère des finances de Singapour a pour sa part déclaré que l'entreprise dont l'État est majoritaire avait reçu pour mandat d'atteindre un caractère durable sur le long terme et a ajouté que : « Les décisions d'investir sont de la compétence du conseil d'administration et de gestion de l'entreprise et sont indépendantes du gouvernement. » <sup>116</sup>

# DES BANQUES D'INVESTISSEMENT DE PREMIER PLAN FONT PARTIE DU LOT

Notre étude révèle que cinq des plus éminentes banques d'investissement au monde ont détenu des placements ou facilité des investissements importants pour des entreprises dont les activités présentent un risque pour les forêts. <sup>117</sup> JPMorgan Chase, Goldman Sachs, Bank of America, Morgan Stanley et Barclays ont toutes financé des entreprises associées à de la déforestation de masse. <sup>118</sup>

Les banques d'investissement jouent un rôle important dans le système financier en aidant les entreprises à introduire en bourse des actions ou des obligations pour lesquelles elles peuvent se porter garant, seules ou à travers un syndicat de garantie ou de souscription. Il s'agit à la fois de garantir aux entreprises émettrices un certain montant de liquidités, par exemple en souscrivant aux titres émis et en se chargeant de les revendre à des investisseurs, et de garantir la fiabilité de ces titres auprès des investisseurs. Les banques d'investissement fournissent en outre une large gamme de services, y compris pour la gestion de capitaux des grands fonds d'investissement ou fonds de pension et des grandes fortunes de particuliers.

Goldman Sachs détenait plus de 4,5 millions de dollars d'actions du producteur de bœuf brésilien JBS, ainsi qu'un petit nombre d'actions du

- producteur de bœuf Marfrig entre 2018 et 2019. Or, JBS a acheté, à maintes reprises, du bétail provenant de terres déboisées. <sup>119</sup> La banque n'a pas répondu aux nombreux emails de Global Witness.
- > JPMorgan Chase a garanti 150 millions de dollars d'obligations émises par le géant de l'agro-industrie Olam en septembre 2016, trois mois seulement avant que l'agro-industriel soit accusé de la destruction d'environ 20 000 hectares de forêt tropicale au Gabon. 120 Ces révélations ne semblent pourtant pas avoir découragé la banque qui a de nouveau garanti l'émission de 50 millions de dollars d'obligations l'année suivante. L'un de ses porte-paroles a dit à Global Witness que la banque « ne peut pas faire de commentaire concernant ses relations avec des clients spécifiques » mais qu'elle utilise ses « ressources et [son] expertise pour soutenir la transition vers une diminution de la pollution en carbone dans le futur. »
- Bank of America a garanti l'émission d'obligations d'un montant global estimé à 498 millions de dollars pour le compte du négociant brésilien de bœuf Minerva depuis 2014, et accordé plus de 50 millions de dollars de prêts à Marfrig. La banque n'a pas répondu aux nombreuses demandes de commentaire de Global Witness.
- Morgan Stanley a garanti plusieurs émissions d'obligations d'un montant global estimé à 947 millions de dollars pour le compte du négociant en bœuf brésilien Marfrig entre 2014 et 2017. 121 Une de ses porte-paroles a admis que la banque avait financé Marfrig par le passé, mais pas en 2018 ou 2019. Elle a insisté sur le fait que les risques de

- déforestation sont soigneusement étudiés par la banque.
- Barclays, qui possède une importante division consacrée aux investissements bancaires, était l'un des chefs de file mandatés pour l'ouverture d'une ligne de crédit renouvelable de 2,2 milliards de dollars consentie à Olam en 2014. Dans un rapport publié en décembre 2016, l'ONG Mighty Earth a calculé que, depuis mars 2012, Olam avait procédé à la déforestation d'environ 20 000 hectares de forêts dans ses plantations de palmiers à huile au Gabon. Un porteparole de la banque a dit à Global Witness qu'il ne lui était pas possible de partager les conclusions de la procédure de diligence raisonnée conduite par l'institution « pour des raisons de confidentialité ». Il a déclaré que la banque applique des « politiques rigoureuses d'étude d'impact environnemental et social. » 122

Toutes les banques mentionnées ci-dessus ont adopté une forme ou une autre de déclaration de principes reconnaissant le risque que leurs investissements alimentent la déforestation et visant à atténuer ce risque. Ces engagements se concentrent principalement sur les risques de déforestation du secteur industriel du bois et, dans certains cas, de celui de l'huile de palme. 123 124 125 126 127

## **NOUVELLE GUINÉE**

La troisième plus grande forêt tropicale du monde s'étend sur l'île de Nouvelle-Guinée, de la Papouasie occidentale contrôlée par l'Indonésie à la Papouasie-Nouvelle-Guinée. <sup>128</sup> Les populations rurales de Papouasie-Nouvelle-Guinée tirent directement leurs moyens de subsistance de cette forêt. <sup>129</sup> Alors que la quasi-totalité des terres de Papouasie-Nouvelle-Guinée sont officiellement contrôlées par des groupes autochtones, des projets agricoles, notamment de production d'huile de palme, sont parvenus à monopoliser des millions d'hectares de terres et de forêts, avec des conséquences dramatiques sur le quotidien et les moyens de subsistance des communautés. <sup>130</sup> <sup>131</sup>

Le gouvernement de Papouasie-Nouvelle-Guinée prévoit l'établissement d'un million et demi d'hectares de plantations d'ici 2030. <sup>132</sup> Or, une étude de 2016 publiée par le Fonds de partenariat pour le carbone forestier de la Banque mondiale a identifié l'expansion de la culture du palmier à huile comme étant la principale menace pesant sur le couvert forestier de Papouasie Nouvelle-Guinée. <sup>133</sup>

Le Rimbunan Hijau Group (RHG, « Vert pour Toujours » en malais) est un conglomérat malaisien qui a des opérations dans le secteur de l'huile de palme sur des dizaines de milliers d'hectares en Papouasie-Nouvelle-Guinée. 134 Global Witness avait documenté la controverse entourant les opérations de cette entreprise en 2017, notamment les allégations vraisemblables de fraude et de falsification qu'elle aurait perpétrées au détriment de propriétaires terriens autochtones. 135 RHG n'a cessé de nier ces accusations, affirmant que les communautés locales soutiennent le projet et que l'entreprise n'a enfreint aucune loi. 136 Depuis 2008, RHG a pourtant déboisé plus de 20 000 hectares dans ses plantations de la province de Nouvelle-Bretagne orientale, avec l'intention, à terme, d'y planter 31 000 hectares de palmiers à huile. 137 138 RGH compte parmi ses créanciers le bureau du Secrétaire d'État aux Finances de l'État

malaisien du Sarawak, qui détenait plus de 6 millions de dollars d'actions RHG en mars 2018, et la structure malaisienne Affin Bank, qui a accordé à l'entreprise plus de 33 millions de dollars de prêts au cours de la période examinée. <sup>139</sup> Ces deux institutions de financement n'ont pas de politique publique en matière de déforestation et elles n'ont pas souhaité répondre aux questions de Global Witness.

# LE MAUVAIS ÉLÈVE DE LA DÉFORESTATION À L'ÉCHELLE MONDIALE

Les recherches de Global Witness se sont concentrées sur les trois plus grandes forêts tropicales du monde, mais d'autres ONG se sont penchées sur les activités de la finance en Indonésie, joyau des forêts tropicales de la planète. Prise dans son ensemble, la forêt tropicale qui recouvre les îles indonésiennes est encore plus étendue que celle de la Nouvelle-Guinée. Selon la Convention sur la diversité biologique, les biomes forestiers indonésiens abritent 10 % de tous les mammifères, oiseaux, reptiles et poissons répertoriés. 140 D'après le World Resources Institute (WRI), l'Indonésie se place ainsi parmi les trois premiers pays dont les forêts stockent le plus de carbone au monde. 141 Mais le pays a été à l'avant-garde de la déforestation pendant des décennies. Classée par WRI parmi les dix premiers pays dont le couvert forestier était le plus étendu en 2000, l'Indonésie aurait depuis lors perdu le plus grand pourcentage d'arbres, soit plus de 16 % du total.142

Les principales causes de ce désastre sont les plantations de palmiers à huile et l'exploitation forestière, responsables de près de la moitié de la déforestation entre 2001 et 2016. 143 Ces méthodes ravageuses

ont permis à l'Indonésie de se hisser au premier rang mondial de la production d'huile de palme <sup>144</sup> – et la quasi-totalité des financements du secteur identifiés par le Rainforest Action Network (RAN) provient de banques occidentales et asiatiques. <sup>145</sup> RAN a également révélé qu'au cours des huit dernières années, la finance mondiale aurait injecté 20,9 milliards de dollars dans des entreprises productrices d'huile de palme, de pâtes et papiers, de caoutchouc et de bois en Indonésie. <sup>146</sup>

L'Environmental Investigation Agency (EIA) a révélé qu'HSBC a financé des entreprises qui détruisent des forêts en Indonésie pour y produire de l'huile de palme. <sup>147</sup> (En réponse, la banque a affirmé qu'elle ne finance que des entreprises s'approvisionnant en huile de palme certifiée durable. <sup>148</sup>) D'autres noms célèbres, tels que Citigroup, Standard Chartered et la Rabobank néerlandaise, ont quant à eux été révélés par RAN pour avoir financé une entreprise associée à des violations des droits humains dans le secteur de l'huile de palme. <sup>149</sup> Toutes trois ont ensuite annulé des prêts consentis à l'entreprise visée. <sup>150</sup>

Cela fait maintenant des dizaines d'années que le secteur financier graisse les rouages des industries qui font de l'Indonésie le mauvais élève de la déforestation à l'échelle mondiale.

Selon le Groupe d'experts intergouvernemental des Nations Unies sur l'évolution du climat, il ne reste que onze ans à l'humanité pour prévenir les effets les plus dévastateurs du changement climatique. <sup>151</sup> Les forêts sont notre dernier rempart pour éviter le pire. <sup>152</sup> La déforestation tropicale est, à elle seule, aujourd'hui responsable

d'environ 8 % des émissions annuelles

mondiales de gaz à effet de serre. C'est plus que les émissions de l'ensemble de l'Union européenne et à peine moins que celles des États-Unis. <sup>153</sup>

Pourtant, il n'est pas nécessaire de détruire les forêts pour l'agriculture et l'élevage industriels. Nous n'avons pas besoin de choisir entre protection des forêts et production alimentaire. Des pratiques d'intensification agricole ont fait leur preuve concernant l'augmentation de la production agricole sous les tropiques tout en évitant la déforestation. <sup>154</sup> L'expansion de l'exploitation de terres dégradées à des fins agricoles et la réduction d'un tiers du total des pertes et du gaspillage alimentaire peuvent également participer à nourrir la population mondiale tout en préservant les forêts. <sup>155</sup> <sup>156</sup>

Le présent rapport fait état de stratégies d'investissement cyniques et à courte vue. Les investissements qui contribuent au changement climatique présentent en réalité des risques importants pour les actionnaires. Par exemple, les investisseurs de l'agroindustriel United Cacao ont perdu 42 millions de dollars en un trimestre, lorsque l'entreprise s'est vue radier par la Bourse de Londres suite à des allégations de déforestation illégale. 157 À mesure que les gouvernements renforcent la réglementation des productions issues de terres déboisées et que les matières premières produites sans déforestation gagnent de la valeur sur les marchés, les investisseurs courent le risque de se retrouver avec des actifs bloqués. 158

En attendant, le développement de produits financiers de niche dits « verts » et les politiques de relations publiques vantant des mérites écologiques sont des caches misère qui ne répondent pas aux problèmes

fondamentaux du financement de la destruction de l'environnement.

Les acteurs du secteur financier doivent assumer leurs responsabilités concernant les impacts de leurs financements et de leurs investissements sur les forêts, les populations et le climat. Ils ont une responsabilité envers la planète et ses habitants, mais également envers leurs investisseurs et les générations futures de garantir qu'ils ne financent pas la déforestation ou des violations des droits humains. Les institutions de la finance doivent faire preuve d'une diligence raisonnée plus rigoureuse, renforcer leurs politiques et leurs engagements en matière de déforestation et prendre des mesures sérieuses pour garantir leur bonne application.

Mais l'autorégulation seule ne suffira pas. Pour lutter contre la déforestation et les violations des droits humains, les décideurs politiques doivent s'attaquer à l'échec systémique du monde de la finance et des entreprises qu'il alimente, en adoptant des mesures réglementaires (notamment une obligation de diligence raisonnée) et en les faisant appliquer de façon effective.

Sans une action urgente et de nouvelles lois fortes, le système financier mondial ne fera qu'attiser les feux de la déforestation.

#### RECOMMANDATIONS

Les principaux engagements pris par les gouvernements et les acteurs du secteur privé en matière de déforestation fixent des objectifs à atteindre à l'horizon 2020, faisant de cette année un moment critique pour les forêts. Tous les acteurs doivent saisir l'opportunité qui leur est offerte de renouveler et de renforcer leurs efforts dans

la lutte contre la déforestation par le biais de plans d'action assortis de calendriers, publiquement disponibles et contrôlables par des entités indépendantes pour garantir la responsabilisation des acteurs dans leur mise en œuvre.

#### Concernant les gouvernements :

- Les gouvernements doivent réguler le secteur financier afin de mettre un terme au financement de, et à l'investissement dans la déforestation. La réglementation du secteur devrait comprendre, parmi les autres mesures possibles, la diligence raisonnée obligatoire exigeant des investisseurs et du secteur financier d'identifier, de prévenir et d'atténuer les risques et les impacts environnementaux, sociaux (y compris en matière de droits humains) et de gouvernance. Cela devrait s'accompagner de l'harmonisation des normes de publication d'informations et de transparence via des rapports publics réguliers sur les pratiques et politiques en matière de diligence raisonnée, des sanctions adaptées pour inciter les acteurs à se conformer aux règles et des mécanismes de plaintes pour les tierces parties et les particuliers affectés.
- Es approches réglementaires doivent également permettre aux communautés des forêts de faire respecter et de défendre leurs droits. Elles doivent notamment garantir que les institutions financières ne tirent aucun profit ni ne manipulent aucun des bénéfices pouvant être associés à la criminalité liée aux forêts et aux violations des droits humains qui en découlent.

# Les financeurs, les investisseurs et autres acteurs du secteur financier doivent :

- S'engager à ce que leurs financements et investissements respectent une politique de non déforestation et de non accaparement des terres (Deforestation and Land Grab free policy). Cette politique devrait stipuler un engagement zéro-déforestation et zéro-exploitation, ainsi que le respect du principe du Consentement Libre, Informé et Préalable des communautés locales pour toute activité pouvant les affecter et/ou porter atteinte à leurs droits.
- Exercer la diligence raisonnée sur les investissements en vue d'identifier, de prévenir et d'atténuer les risques et impacts environnementaux, sociaux (droits humains) et de gouvernance; prendre des mesures concernant les risques identifiés, contrôler et suivre les résultats et remédier aux dommages causés. La diligence raisonnée devrait être conduite de manière particulièrement rigoureuse dans les secteurs associés à la déforestation, par exemple concernant les commodités agricoles provenant de pays qui possèdent des forêts tropicales.
- Garantir le contrôle, la mise en œuvre et l'application des politiques en matière de déforestation et en rendre compte d'une manière qui permette leur vérification par les tierces parties intéressées. La politique de conformité devrait être inscrite dans les contrats de crédit signés avec les clients de l'agroindustrie. La responsabilité de la mise en œuvre et du respect de cette politique par les créanciers devrait incomber à un organe de représentation de l'institution financière, par exemple le conseil

- d'administration. Il pourrait notamment s'agir de s'engager auprès des entreprises pour susciter des changements positifs, mais aussi de prévoir le retrait du financement de celles qui ne respecteraient pas les politiques de l'établissement en matière de déforestation.
- Divulguer leurs liens avec les chaînes d'approvisionnement de l'huile de palme, du soja, du bois, du bœuf et de toute autre commodité associée à la déforestation. Au minimum, cela devrait impliquer la publication par les investisseurs de l'ensemble de leurs avoirs, la publication par les prêteurs des noms de leurs clients agro-industriels (lesquels sont déjà accessibles au secteur financier via les banques de données des entreprises), la publication des études d'impact environnemental et social et la garantie que les communautés locales puissent obtenir les informations relatives aux acteurs du secteur financier et à leurs politiques.
- Plaider en faveur d'une réglementation pour mettre un terme au financement de, et à l'investissement dans, la déforestation, comprenant l'obligation de diligence raisonnée pour garantir des conditions de concurrence équitables et faire émerger des normes de diligence raisonnée et de publication d'informations.
- Garantir la justice pour les communautés affectées grâce à des procédures efficaces enjoignant les entreprises à rendre compte de leurs actions.
- Tous les financeurs ou investisseurs de JBS, Marfrig et Minerva devraient dès à présent ouvrir une enquête pour déterminer comment

l'approvisionnement en bétail auprès de fournisseurs indirects a pu se faire à l'insu de leurs procédures de diligence raisonnable.

#### **MÉTHODOLOGIE**

Global Witness a eu recours aux analyses de Profundo, spécialiste des questions de durabilité et des chaînes d'approvisionnement, une recherche sur les flux financiers dirigés vers les entreprises agro-industrielles citées dans ce rapport, ainsi que vers les sociétés de portefeuille de leurs groupes, les outils de financement de ces groupes et leurs filiales concernées. Pour la récolte de données financières, cette recherche s'est appuyée en priorité sur des banques de données financières, notamment celles de Bloomberg et Thomson Reuters Eikon, ainsi que sur les rapports des entreprises étudiées. Elle a également impliqué une analyse approfondie des sites Web des entreprises, de leurs rapports annuels, leurs registres, leurs bases de données de types EMIS et Orbis, et d'autres sources de l'industrie.

Le champ de cette recherche pour les activités de crédit s'étend de janvier 2013 à mars 2019. Les actions et obligations ont été examinées à leur date de dépôt la plus récente en avril/mai 2019. <sup>159</sup>

Les banques de données financières ne contiennent pas toujours le détail des niveaux de contribution individuelle des institutions financières à un accord de financement. Les contributions individuelles des banques à des prêts et des accords de souscription syndiqués ont été documentées de la manière la plus approfondie possible lorsque ces informations étaient disponibles dans les banques de données financières. Dans de nombreux cas, la valeur totale d'un

prêt ou d'une opération d'émission de titres est connue, de même que le nombre de banques ayant participé à ce prêt ou à cette émission de titres, mais il faut généralement estimer le montant engagé par chacune de ces banques. Dans la présente recherche, la méthode de calcul de ce montant comprend deux étapes. Dans un premier temps, nous utilisons le ratio des frais de gestion d'une institution particulière par rapport au montant total des frais de gestion perçus par toutes les institutions participantes. Le calcul est le suivant :

#### **Contribution du participant:**

 $\left(\frac{frais\ attribués\ \grave{a}\ un\ participant\ particulier}{somme\ des\ frais\ attribués\ \grave{a}\ tous\ les\ participants}*montant\ principal\right)$ 

Lorsque le montant des frais de gestion est inconnu pour un ou plusieurs des participants à l'accord, nous employons la deuxième méthode, appelée le "bookratio". Le bookratio (voir la formule ci-dessous) est utilisé pour déterminer la répartition des engagements des chefs de file (« bookrunners ») par rapport aux contributions des autres gestionnaires.

#### **Bookratio:**

 $\frac{nombre\;de\;participants-nombre\;de\;bookrunners}{nombre\;de\;bookrunners}$ 

Le Tableau 1 montre la participation attribuée à des groupes de chefs de file (bookrunners) d'après cette méthode d'évaluation. Lorsque le nombre total des participants augmente par rapport au nombre de bookrunners, la part attribuée aux bookrunners décroit. Cette méthode permet d'éviter des différences importantes entre les montants attribués aux bookrunners et ceux attribués aux autres participants.

Tableau 1. Participations attribuées aux groupes de bookrunners

Bookratio	Prêts	Émission de titres
> 1/3	75%	75%
> 2/3	60%	75%
> 1.5	40%	75%
> 3.0	< 40%*	< 75%*

\* Lorsque le bookratio est supérieur à 3.0, nous utilisons une formule qui réduit progressivement la participation attribuée aux bookrunners à mesure que le bookratio augmente. Cette formule est la suivante :

 $\frac{1}{\sqrt{bookratio}}$ 1.443375673

Le nombre posé en dénominateur sert à faire démarrer la formule à 40 % pour un bookratio de 3.0. À mesure que le bookratio augmente, la formule diminue depuis ces 40 %. Pour les émissions de titres, le nombre inscrit au dénominateur est 0.769800358.

Exclusion de responsabilité: la version française est une traduction du document original en anglais. Cette traduction ne peut être utilisée qu'à titre de référence. En cas de divergence entre la version française et la version originale anglaise, la version anglaise fait foi.

### **NOTES ET RÉFÉRENCES**

- <sup>9</sup> University of Cambridge. « FAQs on the 'Soft Commodities' Compact. » https://www.cisl.cam.ac.uk/business-action/sustainable-finance/banking-environment-initiative/programme/sustainable-agri-supply-chains/faqs#section-2 (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>10</sup> The Consumer Goods Forum. « Our Members. » https://www.theconsumergoodsforum.com/who-we-are/our-members/ (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>11</sup> Global Canopy, 2019. Forest 500 annual report 2019. https://forest500.org/sites/default/files/related-documents/forest500\_annualreport2018\_0.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- 12 "Directement" = les entreprises qui pratiquent elles-mêmes la déforestation. "Indirectement" = la déforestation peut résulter de déficiences dans les chaînes d'approvisionnement, lesquelles ne sont pas vérifiées.
- <sup>13</sup> Méthodologie de Global Witness basée sur les données de la World Resource Initiative; disponible auprès de Global Witness.
- <sup>14</sup> Nepstad, D., McGrath, D., Stickler, C., Alencar, A., Azevado, A., Swette, B., Bezerra, T., DiGiano, M., Shimada, J., da Motta, R.S., Armijo, E., Castello, L., Brando, P., Hansen. M.C., McGrath-Horn, M., Carvalho, O., and L. Hess, 2014. Slowing Amazon deforestation through public policy and interventions in beef and soy supply chains. *Science* 344, 1118 (2014); https://science.sciencemag.org/content/344/6188/1118.abstr act (Page consultée le 5 septembre 2019)
- <sup>15</sup> Mongabay, 2019. « Bolsonaro can bully on deforestation, but he can't hide from satellites (commentary). » https://news.mongabay.com/2019/08/bolsonaro-can-bully-on-deforestation-but-he-cant-hide-from-satellites/ (Page consultée le 6 septembre 2019)

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Popkin, G., 2019. « How much can forests fight climate change? » https://www.nature.com/articles/d41586-019-00122-z (Page consultée le 2 septembre 2019)

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Griscom, B. W. *et al, 2017*. Natural climate solutions. *Proc. Natl Acad. Sci. USA* 114, 11645–11650. https://www.pnas.org/content/114/44/11645 (Page consultée le 19 septembre 2019)

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Curtis, P.G., Slay, C.M., Harris, N.L., Tyukavina, A., and M.C. Hansen, 2018. Classifying drivers of global forest loss. Science 361, 1108–1111.

<sup>4</sup> Ibid

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Hamilton AJ, Basset Y, Benke KK, Grimbacher PS, Miller SE, Novotný V, Samuelson GA, Stork NE, Weiblen GD, and JD Yen, 2010. Quantifying uncertainty in estimation of tropical arthropod species richness. Am Nat. Juillet 2010; 176(1):90-5. https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/20455708?dopt=Abstr act&holding=npg (Page consultée le 3 septembre 2019)

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Investor Working Group on Sustainable Palm Oil, 2019. « Investor Expectations on Sustainable Palm Oil. » https://www.unpri.org/Uploads/y/y/p/investorexpectationsst atementonsustainablepalmoil\_551518.pdf (Page consultée le 28 septembre 2019)

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> University of Cambridge. « FAQs on the 'Soft Commodities' Compact. » https://www.cisl.cam.ac.uk/business-action/sustainable-finance/banking-environment-initiative/programme/sustainable-agri-supply-chains/faqs#section-2 (Page consultée le 28 août 2019)

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> The Consumer Goods Forum. « Our Members. » https://www.theconsumergoodsforum.com/who-we-are/ourmembers/(Page consultée le 28 août 2019)

- <sup>16</sup> Cerri, C.E.P., Cerri, C.C., Maia, S.M.F., Cherubin, M.R., Feigl, B.J., and R. Lal. « Reducing Amazon deforestation through agricultural intensification in the Cerrado for advancing food security and mitigating climate change. » 2018. Sustainability 10(4), 989. https://www.mdpi.com/2071-1050/10/4/989/html (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>17</sup> Imazon, 2017. Will meat-packing plants help halt deforestation in the Amazon? https://imazon.org.br//PDFimazon/Ingles/books/Meat-Plancking%20Deforestation.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>18</sup> Reuters, 2017. « Meatpacker JBS suspends Brazil beef output amid import bans. » https://www.reuters.com/article/us-brazil-corruption-food-jbs/meatpacker-jbs-suspends-brazil-beef-output-amid-import-bans-idUSKBN16U2TO (Page consultée le 6 septembre 2019)
- <sup>19</sup> Gibbs, H.K., Munger, J., L'Roe, J., Barreto, P., Pereira, R., Christie, M., Amaral, T., and N.F. Walker, 2015. Did ranchers and slaughterhouses respond to zero-deforestation agreements in the Brazilian Amazon? Conservation Letters Volume 9, Issue 1.
- https://conbio.onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1111/conl. 12175 (Page consultée le 6 septembre 2019)
- <sup>20</sup> Imazon, 2017. Will meat-packing plants help halt deforestation in the Amazon? https://imazon.org.br/PDFimazon/Ingles/books/Meat-Plancking%20Deforestation.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>21</sup> Greenpeace, non daté. « Minimum criteria for industrial scale cattle operations in the Brazilian Amazon biome. » https://www.greenpeace.org/usa/wp-content/uploads/legacy/Global/usa/report/2010/1/minimum-criteria-for-i.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>22</sup> Reporter Brasil, 2015. « JBS comprou gado da família do maior desmatador da Amazônia. » http://da-floresta-a-mesa.webflow.io/ (Page consultée le 28 septembre 2019)
- <sup>23</sup> Ezekiel Antonio Castanha, petition subject: 3628 Crimes of "Laundering" or Concealment of Property Rights or Values; process 0002173-54.2014.4.01.3908. Fichier disponible auprès de Global Witness.
- https://processual.trf1.jus.br/consultaProcessual/numeroProcesso.php?secao=PA (Page consultée le 5 septembre 2019)
- <sup>24</sup> Reporter Brasil, 2015. « JBS comprou gado da família do maior desmatador da Amazônia. » https://reporterbrasil.org.br/2015/03/jbs-comprou-gado-da-familia-do-maior-desmatador-da-amazonia/(Page consultée le 28 septembre 2019)
- <sup>25</sup> Reporter Brasil, 2015. « JBS comprou gado da família do maior desmatador da Amazônia. » http://da-floresta-a-mesa.webflow.io/ (Page consultée le 28 septembre 2019)
- <sup>26</sup> Reporter Brasil, 2017. « JBS compra gado de áreas desmatadas ilegalmente e leva multa de R\$24 milhões. » https://reporterbrasil.org.br/2017/03/jbs-compra-gado-deareas-desmatadas-ilegalmente-e-leva-multa-de-r24-milhoes/ (Page consultée le 28 septembre 2019)
- <sup>27</sup> Global Witness a atteint ce chiffre en divisant le nombre de bovins indiqués par Reporter Brasil comme provenant d'éleveurs faisant l'objet d'un embargo de l'Ibama, soit 49 468 têtes de bétail, par le chiffre moyen de densité des élevages en Amazonie, qui est de 1,3 animaux par hectare, cité dans : Imazon, 2013. How can one develop the rural economy

- without deforesting the Amazon? https://www.researchgate.net/publication/261411395\_How\_can\_one\_develop\_the\_rural\_economy\_without\_deforesting\_the\_Amazon/ (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>28</sup> Reporter Brazil, 2017. « Resposta da JBS, » 2017. https://reporterbrasil.org.br/2017/03/resposta-da-jbs-3/ (Page consultée le 6 septembre 2019)
- <sup>29</sup> Ministério Público Federal no Pará, 2018. « Auditorias confirmam e aprimoram avanços no controle da origem da carne no Pará. » http://www.mpf.mp.br/pa/sala-de-imprensa/noticias-pa/auditorias-confirmam-e-aprimoram-avancos-no-controle-da-origem-da-carne-no-para; details in http://www.mpf.mp.br/pa/sala-de-imprensa/documentos/2018/detalhes\_principais\_resultados\_auditorias\_tac\_pecuaria\_pa
- <sup>30</sup> Global Witness a obtenu ce chiffre en divisant le nombre de bovins dont le Procureur du Pará a constaté qu'ils provenaient de la déforestation, soit 84 420 têtes de bétail, par le chiffre moyen de densité des élevages en Amazonie, qui est de 1,3 animaux par hectare, cité dans : Imazon, 2013. How can one develop the rural economy without deforesting the Amazon?
- https://www.researchgate.net/publication/261411395\_How\_can\_one\_develop\_the\_rural\_economy\_without\_deforesting\_the\_Amazon/ (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>31</sup> Amazonia, 2018. « TAC da Carne : MPF divulga auditorias, mas evita punições. » https://amazonia.org.br/2018/03/tac-da-carne-mpf-divulga-auditorias-mas-evita-punicoes (Page consultée le 6 septembre 2019)
- <sup>32</sup> Reporter Brasil, 2019. « JBS mantém compra de gado de desmatadores da Amazônia mesmo após multa de R\$ 25 milhões. » https://reporterbrasil.org.br/2019/07/jbs-mantem-compra-de-gado-de-desmatadores-da-amazonia-mesmo-apos-multa-de-r-25-mi/ (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>33</sup> Reporter Brasil, 2019. « Íntegra da nota da JBS. » https://reporterbrasil.org.br/2019/07/integra-da-nota-da-jbs/ (Page consultée le 6 septembre 2019)
- <sup>34</sup> Échanges entre JBS et Global Witness, 31 août 2019.
- <sup>35</sup> Reuters, 2018. « Brazil's Bolsonaro vows to probe BNDES development bank. » https://www.reuters.com/article/us-brazil-politics-bndes/brazils-bolsonaro-vows-to-probe-bndes-development-bank-idUSKCN1NE04G (Page consultée le 6 septembre 2019)
- <sup>36</sup> Warmerdam, W. and J. Walstra, 2019. Financing deforestation in three major carbon sinks: Financial links to companies active in Amazon Basin, Congo Basin and Papua New Guinea, Amsterdam, The Netherlands: Profundo. Cité ciaprès comme Analyse financière menée à bien par Profundo pour Global Witness, 2019.
- <sup>37</sup> Profil Linkedin de Capital Group, non daté. https://www.linkedin.com/company/capital-group/about/ (Page consultée le 6 septembre 2019)
- <sup>38</sup> Analyse financière menée à bien par Profundo pour Global Witness, 2019.
- 39 Ibid.
- <sup>40</sup> BlackRock, non daté. « Introduction to BlackRock. » https://www.blackrock.com/sg/en/introduction-to-blackrock (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>41</sup> Analyse financière menée à bien par Profundo pour Global Witness, 2019.

- <sup>42</sup> BlackRock, non daté. « Environmental sustainability. » https://www.blackrock.com/corporate/responsibility/environmental-sustainability (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>43</sup> Deutsche Bank, 2017. "Environmental and social policy framework." https://www.db.com/newsroom/en/docs/DB-ES-Policy-Framework-English.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>44</sup> Analyse financière menée à bien par Profundo pour Global Witness, 2019.
- 45 Ibid.
- <sup>46</sup> Global Witness, 2013. Rubber Barons. https://www.globalwitness.org/en-gb/campaigns/land-deals/rubberbarons/(Page consultée le 20 septembre 2019)

47

https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/00074918.201 6.1228829

48

https://www.researchgate.net/profile/Marcelo\_Carrer/public ation/279168457\_Transaction\_attributes\_and\_adoption\_of\_h ybrid\_governance\_in\_the\_Brazilian\_cattle\_market/links/55f3 61ce08ae7a10cf88c971/Transaction-attributes-and-adoption-of-hybrid-governance-in-the-Brazilian-cattle-market.pdf <sup>49</sup> https://ageconsearch.umn.edu/record/267828/?ln=en

- <sup>50</sup> Marfrig Global Foods, non daté. "The company." http://www.marfrig.com.br/en/marfrig-global-foods/thecompany (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>51</sup> Marfrig Global Foods, non daté. "Operations." http://www.marfrigbeef.com/en/marfrig-beef/operations (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>52</sup> Imazon, 2017. Will meat-packing plants help halt deforestation in the Amazon? https://imazon.org.br/PDFimazon/Ingles/books/Meat-Plancking%20Deforestation.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>53</sup> Imazon, 2017. Will meat-packing plants help halt deforestation in the Amazon? https://imazon.org.br/PDFimazon/Ingles/books/Meat-Plancking%20Deforestation.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>54</sup> Imazon, 2017. Will meat-packing plants help halt deforestation in the Amazon?

https://imazon.org.br/PDFimazon/Ingles/books/Meat-Plancking%20Deforestation.pdf, (Page consultée le 28 août 2019) Page 78 « Par exemple, le groupe Marfrig a constaté que seule la moitié de ses achats provenait de ranchs réalisant la totalité du cycle d'élevage bovin. Ainsi, au moins la moitié des achats comprenait du bétail qui avait passé une partie de sa vie sur d'autres propriétés. »

- <sup>55</sup> Greenpeace Brasil, Critérios mínimos para operações com gado e produtos bovinos em escala industrial no bioma Amazônia. https://storage.googleapis.com/planet4-brasilstateless/2018/07/criterios-m-nimos-para-opera-2.pdf (Page consultée le 20 septembre 2019)
- <sup>56</sup>DNV-GL, Compliance Assessment of Public Commitment on Amazon Cattle Ranching, MARFRIG GLOBAL FOODS S.A., 2015, 2016, 2017, 2018:

2015:https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=2&ved=2ahUKEwidhuC89crjAhV0ShUIHQCdBtYQFjABegQlAxAC&url=http%3A%2F%2Fwww.marfrig.com.br%2FUploads%2FArquivos%2FReport-Audit-Marfrig-GreepeaceFormat-

Green peace.pdf &usg=AOvVaw0 EaSnkmD84 AxfTFcuKPquO,

2016:https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=2ahUKEwidhuC89crjAhV0ShUIHQCdBtYQFjAAegQlABAB&url=http%3A%2F%2Fwww.marfrig.com.br%2FArquivos%2FCompliance\_Assessment\_Public\_Commitment\_onAmazon\_Cattle\_Ranching.pdf&usg=AOvVaw3Wo1sImvGZB2v9lhmNeDvg,

2017:https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=3&ved=2ahUKEwidhuC89crjAhV0ShUIHQCdBtYQFjACegQIAhAC&url=http%3A%2F%2Fwww.marfrig.com.br%2FArquivos%2FCompliance\_Assessment\_of\_Public\_Commitment\_on\_Amazon\_Cattle\_Ranching\_en.pdf&usg=AOvVaw2wYjqUdpdGXs9q\_MQcj35q,

2018:https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=19&ved=2ahUKEwis49SglNnkAhXPPsAKHZOSCsAQFjASegQICBAJ&url=http%3A%2F%2Fwww.marfrigbeef.com%2Fuploads%2Farquivos%2FCompromisso-em-relacao-ao-Bioma-

Amazonia.pdf&usg=AOvVaw3nTFp2eaPX8BXqnXyVsMLl

<sup>57</sup> Imazon, 2017. Will meat-packing plants help halt deforestation in the Amazon? https://imazon.org.br/PDFimazon/Ingles/books/Meat-Plancking%20Deforestation.pdf (Page consultée le 28 août 2019)

58 Ibid.

- <sup>59</sup>ONG Repórter Brasil, https://reporterbrasil.org.br/quemsomos/
- <sup>60</sup>Repórter Brasil, JBS, Marfrig e Frigol compram gado de desmatadores em área campeã de focos de incêndio na Amazônia, 31/08/2019,

https://reporterbrasil.org.br/2019/08/jbs-marfrig-e-frigol-compram-gado-de-desmatadores-em-area-campea-de-focos-de-incendio-na-amazonia/

- <sup>61</sup> Ibid.
- <sup>62</sup> Globo, São Félix do Xingu lidera queimadas no começo de setembro; veja lista das 10 cidades da Amazônia com mais focos, 7/9/2019,

https://g1.globo.com/natureza/noticia/2019/09/07/sao-felix-do-xingu-lidera-queimadas-no-comeco-de-setembro-veja-lista-das-10-cidades-da-amazonia-com-mais-focos.ghtml

- <sup>63</sup> INPE, statistiques incendies, http://queimadas.dgi.inpe.br/queimadas/cadastro/v2/#grafic o\_focos\_municipio\_mes
- <sup>64</sup> Repórter Brasil, JBS, Marfrig e Frigol compram gado de desmatadores em área campeã de focos de incêndio na Amazônia, 31/08/2019,

https://reporterbrasil.org.br/2019/08/jbs-marfrig-e-frigol-compram-gado-de-desmatadores-em-area-campea-de-focos-de-incendio-na-amazonia/

- <sup>65</sup> Analyse financière menée à bien par Profundo pour Global Witness, 2019.
- <sup>66</sup> Santander Group, reviewed 2018. "General policy: Soft commodities sector."

https://www.santander.com/csgs/Satellite/CFWCSancomQP0 1/en\_GB/pdf/soft\_commodities\_sector\_policy.pdf (Page consultée le 28 août 2019)

- $^{67}$  Échanges entre Santander Group et Global Witness, le 30 août 2019.
- <sup>68</sup> Analyse financière menée à bien par Profundo pour Global Witness, 2019.
- <sup>69</sup> Brandes Investment Partners, L.P., 2019. "Responsible Investment Statement."

https://www.brandes.com/docs/defaultsource/administrative-documents/responsible-investmentstatement.pdf?sfvrsn=1f8d94a5\_36 (Page consultée le 28 août 2019)

- Minerva Foods, non daté. "About Minerva Foods." https://portal.minervafoods.com/en (Page consultée le 29 août 2019)
- <sup>71</sup> Imazon, 2017. Will meat-packing plants help halt deforestation in the Amazon? https://imazon.org.br/PDFimazon/Ingles/books/Meat-Plancking%20Deforestation.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>72</sup> Imazon, 2017. Will meat-packing plants help halt deforestation in the Amazon? https://imazon.org.br/PDFimazon/Ingles/books/Meat-Plancking%20Deforestation.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>73</sup> Analyse financière menée à bien par Profundo pour Global Witness, 2019.
- <sup>74</sup> Bank of America, non daté. "Forests Practices Policy." https://about.bankofamerica.com/assets/pdf/Forest\_Practice s.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>75</sup> World Bank Group, non daté. « Who we are. » https://www.worldbank.org/en/who-we-are (Page consultée le 2 septembre 2019)
- <sup>76</sup> Analyse financière menée à bien par Profundo pour Global Witness, 2019.
- World Bank Group, 2016. « Forest Action Plan FY16-20. » https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/109 86/24026/K8864.pdf?sequence=6&isAllowed=y (Page consultée le 28 août 2019)
- $^{78}$  Échanges entre la Banque mondiale et Global Witness, 20 août 2019.
- <sup>79</sup> Ibid.
- $^{\rm 80}$  Échanges entre Greenpeace et Global Witness, 2019.
- <sup>81</sup> Tyukavina, A., Hansen, M.C., Potapov, P., Parker, D., Okpa, C., Stehman, S.V., Kommareddy, I., and S. Turubanova, 2018. Science Advances 4: eaat2993. « Congo Basin forest loss dominated by increasing smallholder clearing. » https://advances.sciencemag.org/content/advances/4/11/eaa t2993.full.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>82</sup> Rainforest Foundation UK, 2019. « Palmed off: an investigation into three industrial palm oil and rubber projects in Cameroon and the Republic of Congo. » https://www.rainforestfoundationuk.org/media.ashx/palmed offengfinal.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>83</sup> Reuters, 2016. « Sinochem International, Halcyon Agri to create biggest natural rubber supply chain manager. » https://uk.reuters.com/article/us-hac-m-a-sinochem-intl/sinochem-international-halcyon-agri-to-create-biggest-natural-rubber-supply-chain-manager-idUKKCN0WU04D (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>84</sup> https://www.ft.com/content/f7ac889a-a670-11e8-8ecf-a7ae1beff35b
- 85 https://www.researchgate.net/profile/James\_Mayers/publication/333893095\_China\_in\_Cameroon's\_forests\_A\_review\_of\_issues\_and\_progress\_for\_livelihoods\_and\_sustainability/links/5d0b2fd092851cfcc6252cc9/China-in-Cameroons-forests-

# A-review-of-issues-and-progress-for-livelihoods-and-sustainability.pdf

- 86 Halcyon Agri, non daté. « What we do. » https://www.halcyonagri.com/what-we-do/natural-rubbersupply-chain/plantations/ (Page consultée le 6 septembre 2019)
- <sup>87</sup> Li, H., Ma, Y., Liu, W., and W. Liu. Clearance and fragmentation of tropical rain forest in Xishuangbanna, SW, China; 2009. Biodivers Conserv 18:3421–3440. https://www.researchgate.net/publication/225583421\_Clearance\_and\_fragmentation\_of\_tropical\_rain\_forest\_in\_Xishuangbanna\_SW\_China (Page consultée le 19 septembre 2019)
- 88 Chiffres de la déforestation fournis par Greenpeace. Analyse des stocks de carbone fournie par le Dr Edward Mitchard, Senior Lecturer, School of GeoSciences, University of Edinburgh, U.K.
- 89 U.K. Department for Business, Energy & Industrial Strategy, 2019. Chiffres provisoires 2018 des émissions de gaz à effet de serre du Royaume-Uni.
- https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\_data/file/790626/2018-provisional-emissions-statistics-report.pdf (Page consultée le 2 septembre 2019)
- <sup>90</sup> Greenpeace, 2018. Halcyon Agri's ruinous rubber. https://storage.googleapis.com/planet4-africastateless/2018/10/8f21a9bc-8f21a9bc-greenpeace-africasudcam-report-2018-1.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>91</sup> Rainforest Foundation UK, 2019. « Palmed off: an investigation into three industrial palm oil and rubber projects in Cameroon and the Republic of Congo. » https://www.rainforestfoundationuk.org/media.ashx/palmed offengfinal.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>92</sup> UNESCO, 2019. « Impact des activités agro-industrielles de Sud Cameroun Hévéa sur le site du patrimoine mondial de la Reserve de Faune du Dja, Cameroun. » https://whc.unesco.org/document/174684 (Page consultée le 28 septembre 2019)
- <sup>93</sup> http://www.mightyearth.org/wpcontent/uploads/Mighty\_Reparations\_and\_Restoration\_publi sh2-FINAL.pdf
- <sup>94</sup> Global Trade Review, 2015. « Halcyon Agri wins refinancing. » https://www.gtreview.com/news/asia/halcyonagri-wins-refinancing/ (Page consultée le 2 septembre 2019)
- <sup>95</sup> DBS Bank, 2019. « Our approach to responsible financing. » https://www.dbs.com/iwov-resources/images/sustainability/responsible-banking/sg-group-pweb-sustainability-pdf-our-approach-responsible-financing-18062019.pdf?pid=sg-group-pweb-sustainability-pdf-our-approach-responsible-financing-18062019 (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>96</sup> Analyse financière menée à bien par Profundo pour Global Witness, 2019.
- <sup>97</sup> Greenpeace, 2018. « Halcyon Agri clearing nearly 10 football pitches a day near UNESCO site. » https://www.greenpeace.org/international/press-release/17860/halcyon-agri-is-clearing-unesco-rubber/ (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>98</sup> Mongabay, 2019. « Huge rubber plantation in Cameroon halts deforestation following rebuke. » https://news.mongabay.com/2019/05/huge-rubber-

plantation-in-cameroon-halts-deforestation-following-rebuke/ (Page consultée le 28 août 2019)

- <sup>99</sup> The Government Pension Fund Global Council on Ethics, 2018. « Recommendation to exclude Halcyon Agri Corp Ltd from the Government Pension Fund Global (GPFG). » https://etikkradet.no/files/2019/03/Recommendation-Halcyon-24.10.18.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>100</sup> Norges Bank Investment Management, 2019. « Decision to exclude company from the Government Pension Fund Global. » https://www.nbim.no/en/the-fund/newslist/2019/decision-to-exclude-company-from-thegovernment-pension-fund-global/ (Page consultée le 6 septembre 2019)
- <sup>101</sup> Analyse financière menée à bien par Profundo pour Global Witness, 2019.
- Lina Development Bank, 2019. Sustainability report 2018.
   http://www.cdb.com.cn/English/shzr/kcxfzbg/shzr\_2018/2019
   06/t20190628\_6301.html (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>103</sup> AP, 2019. « The Latest: China, France push climate-friendly finance. »

https://www.apnews.com/7e82e23667d94eb18b0ba11d84901 78a (Page consultée le 28 août 2019)

- <sup>104</sup> Échanges entre Halcyon Agri Corp et Global Witness, 15 août 2019.
- <sup>105</sup> Mighty, 2016. Palm oil's black box: how agribusiness giant Olam's emergence as a major trader is putting forests in Southeast Asia and Gabon at risk. http://www.mightyearth.org/wp-content/uploads/2016/07/Olam-technical-report\_Dec-9\_with-images\_lowres1-002.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>106</sup> Échanges entre Mighty Earth et Global Witness, 6 septembre 2019.
- <sup>107</sup> Olam Group, 2014. « Olam announces \$2.22 billion revolving credit facility. » https://www.olamgroup.com/news/all-news/pressrelease/olam-announces-us2-22-billion-revolving-creditfacility.html
- <sup>108</sup> Olam Group, 2017. « Olam and Mighty Earth agree to collaborate on forest conservation and sustainable agriculture in highly forested countries. » https://www.olamgroup.com/news/all-news/press-release/olam-mighty-earth-agree-collaborate-forest-conservation-sustainable-agriculture-highly-forested-countries.html#sthash.L21avyhg.UyjbsSh3.dpbs (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>109</sup> Mighty Earth and Olam, « Joint statement following visit to Gabon », 2017. http://www.mightyearth.org/50791-2/ (Page consultée le 2 septembre 2019)
- <sup>110</sup> Échanges entre Olam et Global Witness. 16 août 2019.
- $^{111}$  Échanges entre Standard Chartered et Global Witness, 21 août 2019.
- 112 Olam Group and Mighty Earth joint statement, 2018.« January 2018 update from Olam and Mighty Earth on engagement process. »

https://www.olamgroup.com/content/dam/olamgroup/pdffil es/January-2018-update-from-Olam-International-and-Mighty-Earth-on-engagement-process.pdf (Page consultée le 2 septembre 2019)

<sup>113</sup> Olam and Mighty Earth joint statement, 2018. « January 2018 update from Olam and Mighty Earth on engagement

process. »

https://www.olamgroup.com/content/dam/olamgroup/pdffil es/January-2018-update-from-Olam-International-and-Mighty-Earth-on-engagement-process.pdf (Page consultée le 6 septembre 2019)

- <sup>114</sup> https://news.mongabay.com/2019/03/norway-divestsfrom-plantation-companies-linked-to-deforestation/
- $^{115}$  Échanges entre HSBC et Global Witness, 21 août 2019 et 28 août 2019.
- <sup>116</sup> Échanges entre le ministère des Finances de Singapour et Global Witness, 5 septembre 2019.
- $^{117}$  Investopedia, 2019. « The world's top 10 investment banks. »

https://www.investopedia.com/articles/investing/111114/worlds-top-10-investment-banks.asp (Page consultée le 6 septembre 2019)

- <sup>118</sup> Analyse financière menée à bien par Profundo pour Global Witness, 2019.
- <sup>119</sup> Voir les points dans la section sur le Brésil.
- <sup>120</sup> Mighty, 2016. Palm oil's black box: how Singapore's national wealth fund has fueled a secret vehicle for deforestation from Gabon to Indonesia. http://www.mightyearth.org/wp-content/uploads/2016/12/Palm-Oil-Black-Box-PrintApproval4.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>121</sup> Échanges entre Morgan Stanley et Global Witness, 5 septembre 2019.
- <sup>122</sup> Échanges entre Barclays et Global Witness, 5 septembre 2019
- <sup>123</sup> Bank of America, 2019. « Bank of America Corporation environmental and social risk policy framework. » https://about.bankofamerica.com/assets/pdf/Environmentaland-Social-Risk-Policy-Framework.pdf (Page consultée le 6 septembre 2019)
- <sup>124</sup> Goldman Sachs, non daté. « Environmental and social risk management sector guidelines. » https://www.goldmansachs.com/citizenship/environmental-stewardship/environmental-and-social-risk-management/sector-guidelines/index.html (Page consultée le 6 septembre 2019)
- <sup>125</sup> JPMorgan Chase & Co., non daté. « Environmental and social policy framework. » https://www.jpmorganchase.com/corporate/Corporate-Responsibility/document/jpmc-environmental-and-social-policy-framework.pdf (Page consultée le 6 septembre 2019)
- <sup>126</sup> Morgan Stanley, 2019. « Environmental and social policy statement. » https://www.morganstanley.com/about-usgovernance/pdf/Environmental\_Policy.pdf (Page consultée le 6 septembre 2019)
- <sup>127</sup> Barclays, 2019. « Barclays forestry and palm oil statement. » https://home.barclays/content/dam/homebarclays/documents/citizenship/our-reporting-and-policypositions/policy-positions/Barclays-Forestry-and-Palm-Oil-Statement.pdf (Page consultée le 6 septembre 2019)
- <sup>128</sup> Données du World Resources Institute évaluées par Chris Moye, titrées « Third largest contiguous tropical forest: New Guinea ».
- <sup>129</sup> UNDP, 2011. Assessment of development results: evaluation of UNDP contribution Papua New Guinea.

https://www.undp.org/content/dam/undp/library/corporate/ Evaluation/Assesment%20of%20development%20results/Pa pua\_New\_Guinea/ADR-PNG-2011.pdf (Page consultée le 6 septembre 2019)

- $^{\rm 130}$  Global Witness, 2017. Stained trade: how U.S. imports of exotic flooring from China risk driving the theft of indigenous land and deforestation in Papua New Guinea. https://www.globalwitness.org/documents/19150/stained\_tr ade\_310717\_lores\_pages.pdf (Page consultée le 28 août 2019)
- <sup>131</sup> Karigawa, L., Babarinde, J.A., et Holis, S.S., 2016. Sustainability of Land Groups in Papua New Guinea, Land, 5(2), 14. https://www.mdpi.com/2073-445X/5/2/14/htm (Page consultée le 19 septembre 2019)
- <sup>132</sup> Bito, Biatus et Nicolas Petit, 2016. Final report: toward sustainable agricultural commodities in Papua New Guinea the case of palm oil, coffee and cocoa.

http://www.pg.undp.org/content/dam/papua\_new\_guinea/F CPF/ROAR%20REports/PNG%20Sustainable%20Agricultural% 20%20Commodities\_Final%20report.pdf (Page consultée le 28 août 2019)

- 133 Ibid.
- <sup>134</sup> Rimbunan Hijau (PNG), 2015. Page d'accueil non titrée. http://www.rhpng.com.pg/ (Page consultée le 6 septembre
- <sup>135</sup> Global Witness, 2017. Stained trade: how U.S. imports of exotic flooring from China risk driving the theft of indigenous land and deforestation in Papua New Guinea.

https://www.globalwitness.org/documents/19150/stained\_tr ade\_310717\_lores\_pages.pdf (Page consultée le 28 août 2019)

- 136 Ibid.
- 137 Ibid.
- 138 Rimbunan Hijau (PNG) Ltd., 2011. « Oil palm development. » http://www.rhpng.com.pg/oilpalm.html (Page consultée le 28 août 2019)
- $^{\rm 139}$  Analyse financière menée à bien par Profundo pour Global Witness, 2019.
- <sup>140</sup> Ministry of Environment and Forestry of Indonesia, 2014. The Fifth National Report of Indonesia to the Convention on Biological Diversity. https://www.cbd.int/doc/world/id/id-nr-05-en.pdf (Page consultée le 6 septembre 2019)
- <sup>141</sup> World Resources Institute, Global Forest Watch, DASHBOARD, Download the Data, https://gfw2data.s3.amazonaws.com/country-

pages/country\_stats/download/global.xlsx. Lors de l'analyse de ces données, Global Witness a filtré la colonne F (CO2 stock 2000) en fonction des plus hautes valeurs de la feuille "Country CO2 emissions". Nous avons ensuite sélectionné dans la colonne C (threshold) les valeurs comprises entre 30 % et 75 %, en vérifiant pour chaque seuil où se situe l'Indonésie. Elle se situe régulièrement dans le top 3.

<sup>142</sup> World Resources Institute, Global Forest Watch, DASHBOARD, Download the Data, https://gfw2data.s3.amazonaws.com/countrypages/country\_stats/download/global.xlsx. Lors de l'analyse de ces données, Global Witness a filtré la colonne B de l'onglet « Country tree cover loss » pour ne laisser que le seuil de 75 % de couverture forestière (« canopy cover ») - le type de forêt le plus dense documenté. Nous avons ensuite sélectionné les dix premiers pays avec la plus grande étendue de ce couvert forestier en l'an 2000, puis nous avons analysé le pourcentage

total de perte de ce couvert forestier au cours de la période 2001-2018. L'Indonésie domine ce classement.

<sup>143</sup> Kemen G Austin, Amanda Schwantes, Yaofeng Gu et Prasad S Kasibhatla, 2019. Publié par IOP Publishing Ltd, Environmental Research Letters, Volume 14, Numéro 2. What causes deforestation in Indonesia? Les 48 % de la déforestation totale attribuée au cours de la période 2001-2016 mentionnés dans l'étude ont été obtenus par Global Witness en additionnant les % du Tableau 2 associés aux lignes: « Oil Palm plantations », « Timber Plantation », « Largescale plantations » et « Logging roads ». https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1748-

9326/aaf6db/meta

- <sup>144</sup> Bulletin of Indonesian Economic Studies, 15 mars 2018, Economic Growth and Sustainable Development in Indonesia: An Assessment, Introduction, paragraphe 5: "Indonesia is also the world's largest palm oil producer (Koh and Ghazoul 2010 Koh, Lian Pin, and Jaboury Ghazoul), https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/00074918.201
- 8.1450962
- <sup>145</sup> Rainforest Action Network, TUK Indonesia, Profundo, Forests and Finance, https://forestsandfinance.org/ (Global Witness a atteint cette somme en sélectionnant tous les types de financement dans la fonction de filtrage du site Web et en téléchargeant la totalité des données. Nous avons ensuite créé un tableau croisé des colonnes G et J pour connaître l'ensemble des financements documentés par Forests and Finance que le "Forest Risk Client Country" des entreprises situées en Indonésie aurait reçus au cours de la période 2010-2018, soit 24 milliards de dollars.)
- 146 Rainforest Action Network, TUK Indonesia, Profundo, Forests and Finance, https://forestsandfinance.org/ (Global Witness a atteint cette somme en sélectionnant tous les types de financement dans la fonction de filtrage du site Web et en téléchargeant la totalité des données. Nous avons ensuite créé un tableau croisé des colonnes G et J pour connaître l'ensemble des financements documentés par Forests and Finance que le "Forest Risk Client Country" des entreprises situées en Indonésie aurait reçus au cours de la période 2010-2018, soit 24 milliards de dollars.)
- <sup>147</sup> Environmental Investigation Agency, 2013. Banking on Extinction. https://eia-international.org/report/banking-onextinction/ (Page consultée le 6 septembre 2019)
- 148 Ibid.
- <sup>149</sup> Rainforest Action Network, OPPUK, et ILRF, 2017. The Human Cost of Conflict Palm Oil: Indofood, PepsiCo's Hidden Link to Worker Exploitation in Indonesia. https://www.ran.org/wp-

content/uploads/2018/06/Human\_Cost\_Revisited\_vWEB.pdf (Page consultée le 6 septembre 2019)

- <sup>150</sup> Rainforest Action Network, Citigroup, Standard Chartered, and Rabobank cancel substantial loans to palm oil company Indofood over labor abuses. Will others take a stand? https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source= web&cd=2&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwi69uz7r7zkAhWUX sAKHSQxBKQQFjABegQIBBAC&url=https%3A%2F%2Fwww.ra n.org%2Fpublications%2Fthe human cost of conflict palm \_oil\_revisited%2F&usg=AOvVaw2EurvGu3xBolbrVZibcYqd.
- <sup>151</sup>Guardian, 2018. "We have 12 years to limit climate change catastrophe, warns UN." https://www.theguardian.com/environment/2018/oct/08/glo bal-warming-must-not-exceed-15c-warns-landmark-unreport (Page consultée le 6 septembre 2019)

<sup>&</sup>lt;sup>152</sup> World Resources Institute, 2018. Tropical forests and climate change: the latest science.

https://wriorg.s3.amazonaws.com/s3fs-public/endingtropical-deforestation-tropical-forests-climate-change.pdf (Page consultée le 28 août 2019)

<sup>&</sup>lt;sup>153</sup> World Resources Institute, 2018. "By the Numbers: The Value of Tropical Forests in the Climate Change Equation." https://www.wri.org/blog/2018/10/numbers-value-tropical-forests-climate-change-equation (Page consultée le 28 août 2019)

<sup>&</sup>lt;sup>154</sup> Union of Concerned Scientists, 2011. The root of the problem: what's driving tropical deforestation today? https://www.ucsusa.org/sites/default/files/legacy/assets/doc uments/global\_warming/UCS\_RootoftheProblem\_DriversofD eforestation\_FullReport.pdf (Page consultée le 11 septembre 2019)

<sup>155</sup> Ibid.

<sup>&</sup>lt;sup>156</sup> Organisation pour l'alimentation et l'agriculture, non daté. « Pertes et gaspillages alimentaires. » <a href="http://www.fao.org/food-loss-and-food-waste/fr/">http://www.fao.org/food-loss-and-food-waste/fr/</a> (Page consultée le 18 octobre 2019)

<sup>157</sup> Ceres, 2019. Out on a limb: the state of corporate nodeforestation commitments and reporting indicators that count. https://www.ceres.org/resources/reports/out-on-alimb (Page consultée le 28 août 2019)

<sup>&</sup>lt;sup>158</sup> Chain Reaction Research, 2017. Indonesian Palm Oil's Stranded Assets – 10 Million Football Fields of Undevelopable Land. https://chainreactionresearch.com/report/indonesian-palm-oils-stranded-assets-10-million-football-fields-of-undevelopable-land/ (Page consultée le 2 septembre 2019)

<sup>&</sup>lt;sup>159</sup> Rapport et méthodologie de Profundo pour Global Witness.